



大学職員サポートセンターは、大学および教育関係団体の経営管理に通じ豊富な知識と経験を有する大学人を中心に2007（平成19）年に設立いたしました。以来、大学経営、特に私立大学経営の環境が急激に厳しさを増す中、広範な分野で専任の専門職化が要請されるマネジメントの向上のための人的支援と経営相談の事業を行うとともに、併せて経営責任者及び経営機能を補佐する人材の養成、職員の知識・能力向上のための研修、並びに各大学の研修の支援等、多様な活動を展開してまいりました。このうち研修並びに研修支援についてご案内いたします。

## 大学職員力の向上を支援します

経営環境の抜本的な解決・改善策が容易に見出せない状況が継続する現在のわが国の大学、特に私立大学では、保有する全資源を傾注してこの困難な状況の解決・改善のための努力を継続しなければなりません。そのためには、まだ必ずしも十分に開発・活用されていない職員の資質・能力の一層の付加・伸張が望まれます。大学職員サポートセンターはその活動を通じて大学職員力の向上を支援します。

大学職員としての基礎知識を身につける！  
新入職員のための「大学職員力」養成  
セミナー  
6月1日（開催予定）

大学職員として必要な知識及び高等教育の現状を理解していただき、大学経営がますます厳しくなる中で、現状を打開し、将来を切り開くキーパーソンとなるための大学職員に必要なことを学んでいただきます。入職間もない方々を主な対象として実施します。

《テーマ》「大学の現状と職員の役割」  
「大学関係法規」  
「私学の経営管理」

大学職員として、基礎知識の理解度を明確に！  
大学職員力判定試験（基礎力向上コース）第6回  
7月20日、21日（開催予定）

大学職員としての基礎知識の理解度を明確にし、次なるステップアップを目指すことを目的として実施します。2日間にわたる内容は、大学職員サポートセンターが創案の「判定試験」を中心に、3分野の講義による事前講習と、試験解説と自己採点、グループ討議による事後講習の三部から構成されています。入職10年程度までで、大学職員としての基礎力向上を希望する方々を対象とします。

《テーマ》「大学関連法規」  
「人事・財務」  
「経営管理（マネジメント）」

実務力向上を目指して！  
「大学存続のための職員の課題」  
（9月開催予定）

大学の経営管理を中核的に担っている幹部職員として共通的に求められる実務力を強化するために、中堅～幹部職員の方々を対象に時宜に即した特定課題を取り上げ、企画、実施しています。

《参考》  
2014（平成26）年  
就職支援・キャリアサポートの実効性を高めるために  
2015（平成27）年  
新会計基準の基本構造と財務の戦略課題  
2016（平成28）年  
キャンパスの魅力化と財務強化  
2017（平成29）年  
「大学職員力」を考える（設立10周年行事）

職員力をさらに向上し、有為な幹部職員になるために！  
大学職員力判定試験（実践力向上コース）第3回  
11月16日、17日（開催予定）

大学職員としての「職員力」をさらに向上し、有為な幹部職員を目指す方々を対象として実施します。2日間にわたる内容は、本センターが創案の「判定試験」を中心に、3分野の講義による事前講習、試験解説と自己採点、グループ討議による事後講習の三部から構成されています。実践力の向上を希望する方々、または大学職員力判定試験（基本、基礎力向上コース）修了の方々を対象とします。

《テーマ》「大学関連法規」  
「経営・財務」  
「人事・組織」

## 研修・セミナーと学内研修支援の記録

### 研修・セミナーの概要

#### ■ ■ 大学経営セミナー ■ ■

大学経営セミナー 新時代の大学改革への提案 ～変革しなければ生き残れない現実への対抗～	2007 (H19) 10月18日・19日
大学経営人材養成セミナー	2009 (H21) 7月18日 ～12月19日(全10回)
大学経営人材養成セミナー	2010 (H22) 12月10日・11日

#### ■ ■ 「大学職員力」判定試験 ■ ■

大学職員のための「大学職員力」判定試験(基本コース)	2013 (H25) 6月14日・15日
大学職員のための「大学職員力」判定試験(基本コース)	2014 (H26) 6月20日・21日
大学職員のための「大学職員力」判定試験(基本コース)	2015 (H27) 7月2日・3日
大学職員のための「大学職員力」判定試験(上級コース)	2015 (H27) 11月2日・3日
大学職員のための「大学職員力」判定試験(基礎力向上コース)	2016 (H28) 7月7日・8日
大学職員のための「大学職員力」判定試験(基礎力向上コース)	2016 (H28) 11月25日・26日
大学職員のための「大学職員力」判定試験(基礎力向上コース)	2017 (H29) 7月14日・15日
大学職員のための「大学職員力」判定試験(実践力向上コース)	2017 (H29) 11月24日・25日

#### ■ ■ 中堅職員対象セミナー ■ ■

大学職員力増進セミナー	2007 (H19) 9月10日・11日
大学職員の活性化に向けて「財務の知識と企画提案能力の習得」	2008 (H20) 8月1日・2日
大学職員のための「大学広報・学生募集戦略」セミナー	2009 (H21) 12月3日
大学職員のための「大学の実践的危機管理」セミナー	2011 (H23) 3月9日
大学職員のための「情報公開・広報戦略」セミナー	2011 (H23) 12月9日
<設立10周年記念企画>シンポジウム「大学職員力」を考える	2017 (H29) 9月16日

#### ■ ■ 新入職員対象セミナー ■ ■

新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2008 (H20) 3月27日、4月4日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2009 (H21) 3月30日、4月6日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2010 (H22) 5月18日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2011 (H23) 5月13日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2012 (H24) 5月11日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2014 (H26) 5月16日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2015 (H27) 5月22日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2016 (H28) 5月28日
新入職員のための「大学職員力」養成セミナー	2017 (H29) 6月3日

#### ■ ■ 業務・専門領域別セミナー ■ ■

大学職員のためのキャリア学習ワークショップ ～大学生のキャリア形成支援力の強化に向けて～	2007 (H19) 10月31日 ～12月19日(全5回)
大学職員のための財務管理基礎ゼミナール～学校法人会計と私学財政の理解～	2007 (H19) 11月1日 ～12月20日(全5回)
経営・監査機能の向上を目指し「大学の経営システムと監査体制の構築」	2008 (H20) 10月10日
大学職員のための財務管理基礎ゼミナール～学校法人会計と私学財政の理解～	2008 (H20) 12月4日 ～2009 (H21) 1月29日(全6回)
「アカデミック・ポリシーに沿った学生の確保について」セミナー	2012 (H24) 11月22日
就職支援・キャリアサポートの実効性を高めるために ～学生が職業観を持って、厳しい現状に立ち向かう仕組みを考える～	2013 (H25) 11月22日
新会計基準の基本構造と財務の戦略課題	2014 (H26) 10月3日
キャンパスの魅力化と財務強化	2016 (H28) 9月16日

#### ■ ■ 大学職員希望者対象セミナー ■ ■

大学職員希望者のための就活セミナー	2007 (H19) 3月28日
大学職員希望者のための就活セミナー	2007 (H19) 11月19日
大学職員を目指す方のための採用試験対策特別講座	2007 (H19) 10月 ～2008 (H20) 2月

### 大学等の要請に基づく研修支援

●私学のクライシス・マネジメントを考える ●人事考課者訓練セミナー ①大学の発展のために管理職が果たすべき役割と人材の育成、②人事考課の理論と実践—人材育成のための公正な考課システムの追求と適正な運用— ●大学職員が果たすべき学生支援 ●私立大学の経営管理と職員・管理職の役割 ●私立大学の経営管理と職員の役割 ●学校法人におけるガバナンスと経営者の役割 ①私立大学の経営管理、②大学改革と職員の役割、③私学財政と財務管理 ●大学評価と大学改革 ●大学に潜む経営危機への対応と職員の役割 ●学校法人会計と私学財政の理解 ●私立大学の法的基盤と経営管理～大学経営を担う役割をどう果たすか ●経営者、管理者 養成プログラムの考え方と手法～大学経営を担う役割をどう果たすか ●教育関係法令の基本的なものの—大学・短期大学を中心として— ●学生支援の現状と今後の対応—変化の中で今大学職員は何をしなければならぬか— ●これからの大学経営と職員の役割—21世紀初頭の高等教育改革と私立大学及び職員の果たす役割—

○2018(平成30)年度に開催を予定しています研修・セミナーの詳細は、実施要項の決定後、順次ご案内します。

○学内研修でのテーマ、講師派遣(紹介)につきましては、下記宛にメール・電話にてご相談ください。

特定非営利活動法人大学職員サポートセンター

〒115-0011 東京都渋谷区東1丁目1番地11号 実践女子学園中学校・高等学校理事長室気付

TEL:050-3772-1180 FAX:050-3737-9932 Mail:info@ussc.jp HP:http://ussc.jp/